

**Seminario  
“Gobernanza  
estratégica en las  
políticas  
públicas”**

**Σ**

**Ψ**

**Transparencia y rendición de cuentas en  
los programas municipales de  
PREVENCIÓN**

**México, D.F.  
15 de enero de 2016**

**José Sosa**

# Acerca del ponente

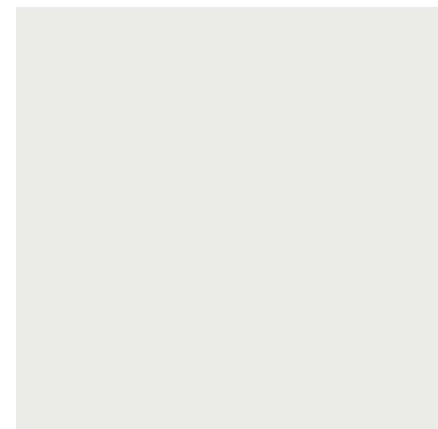
## **JOSÉ DE JESÚS SOSA LÓPEZ**

Especialista en desarrollo institucional, evaluación del desempeño, mejora de la gestión pública y combate a la corrupción con más de 25 años de experiencia en proyectos de consultoría, investigación y docencia en instituciones de México, España y Guatemala.

Su formación comprende estudios de licenciatura en administración pública en El Colegio de México, de maestría en estudios urbanos y regionales en The University of Sussex (Reino Unido), y de doctorado en gobierno y administración pública en el Instituto Universitario Ortega y Gasset de Madrid.

En el sector público mexicano ha sido Asesor del Secretario General del Centro de Investigación y Seguridad Nacional de la Secretaría de Gobernación; Director General Adjunto de Políticas y Programas de Mejora de Servicios en la SFP, y Titular de la Unidad de Evaluación de la Gestión y el Desempeño Gubernamental en la Secretaría de la Función Pública. Entre febrero de 2012 y marzo de 2015 fue Jefe de la Oficina de la Combate a la Corrupción del Ayuntamiento de Guadalajara.

Es autor de más de 40 trabajos publicados en México, Canadá y España



# Cambios y reformas en el trabajo gubernamental

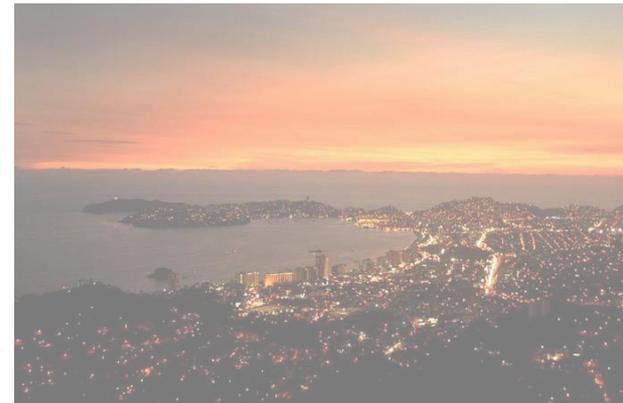
Cambio de paradigma de gobierno:

- Mayor incertidumbre,
- Uso intensivo de la tecnología, y
- Gran interdependencia de actores, redes e instituciones

Ha concluido el periodo de las “grandes” reformas al gobierno

Se inicia otro periodo centrado en un “nuevo orden institucional” denominado como GOBERNANZA

- descentralización,
- participación ciudadana,
- mejora de la gestión,
- desregulación,
- transparencia y rendición responsable de cuentas



# DOS Conceptos o nociones fundamentales



# ¿Cómo MEDIR los dos Conceptos fundamentales?



- ✓ Contraloría social
- ✓ Presupuesto participativo
- ✓ Evaluaciones ciudadanas
- ✓ Gestión por resultados
- ✓ Combate a la **CORRUPCIÓN**

- ✓ Evaluación periódica
- ✓ Rendición individual de cuentas
- ✓ Juicios ciudadanos
- ✓ Revocación de mandato
- ✓ Profesionalización



# Las nuevas funciones públicas en la era de la Gobernanza

## Núcleo estratégico

- Elaboración y aplicación de leyes y políticas públicas para todas las arenas
- Vigilancia de la aplicación de leyes y políticas públicas para todas las arenas

## Núcleo de actividades exclusivas

- Fuerzas armadas
- Diplomacia y relaciones exteriores
- Seguridad interna (cuerpos de seguridad)
- Política fiscal, económica y monetaria
- Política comercial y aduanera

## Red de actividades no exclusivas

- Educación, salud y servicios sociales
- Infraestructura, desarrollo económico, integración territorial
- Gestión ambiental y de recursos naturales

## Producción de bienes y servicios

- Producción de bienes comercializables (con o sin ánimo de lucro)
- Oferta de servicios al productor y al consumidor
- Gestión de redes de comunicación, información y conocimiento

# **Retos y desafíos para 2015-2020**

**RENDICIÓN DE CUENTAS vs. EVALUACIÓN EFECTIVA DEL DESEMPEÑO**

**CORTO PLAZO (presupuestos anuales) vs. MEDIANO PLAZO (periodos de gobierno)**

**RED INTEGRADA DE EVALUACIÓN (networking con objetivos comunes) vs. POLÍTICA SEGMENTADA POR ÁMBITOS Y SECTORES**

**CONSOLIDACIÓN DE ROLES:**

**Gestión por resultados/ desarrollo de capacidades/  
Evaluación del bienestar**

# El sentido esencial de la PARTICIPACIÓN SOCIAL



Sin embargo, ¿a qué nos referimos con PARTICIPACIÓN?

- Ciudadanos individuales v. organizaciones de ciudadanos
- Organizaciones privadas (lucrativas) v. organizaciones social (¿no lucrativas?)
- Presentación de demandas v. gestión compartida de los programas sociales